Welches Feld bremst Ihre KI?

Viele Teams haben Lizenzen gekauft und Piloten gestartet. Seltener gibt es Ziele, Datenregeln und Verantwortliche. Dieser Check zeigt in zehn Minuten, wo Ihr Engpass liegt.

1
Je Frage ehrlich Ja oder Nein ankreuzen.

2
Je Feld die Ja zählen und rechts eintragen.

3
Auf Seite 2 das Profil ausmalen, auf Seite 3 den nächsten Schritt ablesen.

1 Strategie

Ja: ____ von 3

Sie wissen, wofür KI bei Ihnen da sein soll: zwei oder drei Ziele, an denen sich später messen lässt.

Gibt es ein schriftliches KI-Ziel, das die Geschäftsführung mitträgt?	☐ Ja	☐ Nein
Kennt Ihr Team die Prioritäten?	☐ Ja	☐ Nein
Wissen Sie, wo Sie heute stehen?	☐ Ja	☐ Nein

2 Wert

Ja: ____ von 3

Jeder Einsatz hat einen Nutzen, den jemand nachrechnen kann. Ein Pilot ohne Messgröße ist eine Demo.

Gibt es je Anwendungsfall eine Kennzahl vorher und nachher?	☐ Ja	☐ Nein
Prüft jemand den Nutzen nach drei Monaten?	☐ Ja	☐ Nein
Priorisieren Sie nach Wirkung, nicht nach Begeisterung?	☐ Ja	☐ Nein

3 Organisation

Ja: ____ von 3

Eine Person führt das Thema, und es gibt einen Ort, an dem Erfahrungen zusammenlaufen.

Ist ein Verantwortlicher benannt?	☐ Ja	☐ Nein
Tauschen sich die Anwender regelmäßig aus?	☐ Ja	☐ Nein
Ist klar, wer externe Partner auswählt?	☐ Ja	☐ Nein

4 Menschen und Kultur

Ja: ____ von 3

KI wirkt nur, wenn Menschen sie sicher bedienen. Das verlangt Schulung am eigenen Arbeitsalltag.

Hat jede Anwendergruppe eine Einführung im eigenen Alltag bekommen?	☐ Ja	☐ Nein
Gibt es je Bereich jemanden, der anderen hilft?	☐ Ja	☐ Nein
Sprechen Sie offen über veränderte Aufgaben?	☐ Ja	☐ Nein



Nico Röpnack · CEO, Lighthouse Consultings
Fragen zur Umsetzung in Ihrem Team: **addvalue@lighthouseconsultings.com**

Mail per QR-Code

5 Governance

Ja: ____ von 3

Klare Regeln, welche Daten in welches Werkzeug dürfen und wer Ausnahmen entscheidet. Kein Bremsklotz, sondern der Grund, warum Fachbereiche mutig starten.

Gibt es eine einseitige Richtlinie für Firmendaten?	☐ Ja	☐ Nein
Ist festgelegt, wer neue Werkzeuge freigibt?	☐ Ja	☐ Nein
Kennen Sie die wichtigsten Risiken Ihrer Anwendungsfälle?	☐ Ja	☐ Nein

6 Engineering

Ja: ____ von 3

Werkzeuge, Anbindungen, Betrieb. Hier starten fast alle, und das ist richtig, solange die anderen Felder mitwachsen.

Wissen Sie, warum Sie dieses Werkzeug gewählt haben?	☐ Ja	☐ Nein
Gibt es eine Testumgebung, in der Fehler nichts kosten?	☐ Ja	☐ Nein
Ist dokumentiert, wer Anwendungen pflegt?	☐ Ja	☐ Nein

7 Daten

Ja: ____ von 3

Gute Werkzeuge liefern schlechte Antworten auf schlechte Daten. Wo liegen Auftrags-, Projekt- und Qualitätsdaten, und wer verantwortet sie?

Kennen Sie die Quelle der Zahlen, auf die KI zugreifen soll?	☐ Ja	☐ Nein
Gibt es je Datenbestand einen Verantwortlichen?	☐ Ja	☐ Nein
Prüfen Sie die Datenqualität regelmäßig?	☐ Ja	☐ Nein

Ihr Profil

0 Ja: Initial **1 bis 2 Ja:** Mittendrin **3 Ja:** Richtung Advanced

	FELD	JE JA EIN KÄSTCHEN AUSMALEN	ENGPASS
1	Strategie	☐ ☐ ☐	○
2	Wert	☐ ☐ ☐	○
3	Organisation	☐ ☐ ☐	○
4	Menschen und Kultur	☐ ☐ ☐	○
5	Governance	☐ ☐ ☐	○
6	Engineering	☐ ☐ ☐	○
7	Daten	☐ ☐ ☐	○



Nico Röpnack · CEO, Lighthouse Consultings
Fragen zur Umsetzung in Ihrem Team:
addvalue@lighthouseconsultings.com

Mail per QR-Code

Ein Schritt für Ihren Engpass

Ihr Engpass ist das Feld mit den wenigsten Ja. Bei Gleichstand zählt das Feld, das die anderen stärker trägt, in dieser Reihenfolge: Strategie, Daten, Governance, Menschen und Kultur, Wert, Organisation, Engineering.

Nehmen Sie nur die Zeile Ihres Engpasses. Legen Sie dafür eine verantwortliche Person und einen Termin fest. Ein Schritt genügt.

Strategie	Schreiben Sie zwei bis drei KI-Ziele mit je einer Messgröße auf eine Seite und lassen Sie die Geschäftsführung zustimmen. Termin: in den nächsten zwei Wochen.
Wert	Nehmen Sie den laufenden Anwendungsfall mit dem größten Aufwand, messen Sie heute eine Kennzahl und setzen Sie den Nachrechen-Termin in drei Monaten.
Organisation	Benennen Sie eine verantwortliche Person mit klarem Auftrag und setzen Sie eine monatliche Runde der Anwender an. Die erste Runde noch in diesem Monat.
Menschen und Kultur	Planen Sie für die größte Anwendergruppe eine Einführung an ihren echten Aufgaben und benennen Sie je Bereich eine Ansprechperson.
Governance	Schreiben Sie eine einseitige Richtlinie: welche Daten in welches Werkzeug dürfen und wer neue Werkzeuge freigibt. Eine Seite genügt für den Start.
Engineering	Halten Sie für jede KI-Anwendung fest, wer sie pflegt, und richten Sie eine Testumgebung ein, in der Fehler nichts kosten.
Daten	Legen Sie für die Daten, auf die Ihre KI zugreifen soll, je Bestand eine verantwortliche Person und einen festen Prüftermin fest.

> *Eine Linie läuft nur so schnell wie ihr engster Engpass. Bei KI sitzt er selten im Werkzeug.*

Ergebnis gemeinsam durchgehen

In einer kostenlosen 30-Minuten-Erstberatung legen wir Ihr Profil daneben und benennen den einen nächsten Schritt. Den Check gibt es auch online, mit Auswertung auf Klick.

lighthouseconsultings.de/ki-roadmap-mittelstand

Online-Check

Grundlage: Gartner, „AI Roadmap at a Glance", © 2025 Gartner, Inc. Einordnung, Fragen und Schritte sind unsere eigene Interpretation.



Nico Röpnack · CEO, Lighthouse Consultings
Fragen zur Umsetzung in Ihrem Team:
addvalue@lighthouseconsultings.com

Mail per QR-Code